

CV - SILVIA CIUCCIOVINO

POSIZIONE ACCADEMICA E PRINCIPALI RUOLI CORRENTI

Silvia Ciucciovino (Roma, 1968) è Professore Ordinario di Diritto del Lavoro presso l'Università degli Studi Roma Tre, Dipartimento di Economia. E' titolare dei Corsi di insegnamento di *"Diritto della Sicurezza sociale"* e di *"Diritto del Lavoro"*.

E' Prorettore dell'Università degli Studi Roma Tre con delega ai rapporti con il mondo del lavoro (2018-2023).

E' Consigliere del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro, CNEL, in qualità di Esperto nominato dal Presidente della Repubblica con D.P.R. 21 luglio 2017 per la Consigliatura 2017-2022.

Presso il CNEL è Componente della Commissione Lavoro e Informazione e si è occupata della ristrutturazione dell'Archivio nazionale della contrattazione collettiva nazionale del settore privato e del settore pubblico.

E' Fondatore e Presidente della Commissione di Certificazione universitaria dei contratti di lavoro costituita presso l'Università degli Studi Roma Tre iscritta nell'Albo Ministeriale delle Commissioni di certificazione costituite presso le Università con D.D. Ministeriale n. 21 del 14 marzo 2011. In precedenza (dal 2009 al 2011) è stata Fondatore e Presidente della Commissione di Certificazione universitaria dei contratti di lavoro costituita presso l'Università degli Studi dell'Aquila.

E' Componente del Consiglio Superiore della Pubblica Istruzione su designazione della Conferenza delle Regioni (Decreto Min. Ist. n. 184 del 31.12.2020).

E' Membro dell'OECD Blockchain Expert Policy Advisory Board (BEPAB), nominato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri in qualità di Esperto italiano dall'OECD Blockchain Policy Centre.

Dal 2018 è Componente del Jean Monnet Centre of Excellence *Labour, Welfare and Social Rights in Europe*, finanziato dalla Commissione Europea.

E' Membro dello Scientific Advisory Board Smart Business Roma (SAB Smart Business Roma).

E' Componente della Consulta regionale Lazio del lavoro digitale (Decreto del Presidente Regione Lazio del 24 giugno 2020).

E' Componente della task force di esperti "LazioLab" per la gestione della cd. "Fase2" dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella Regione Lazio.

E' Presidente e fondatrice di LABChain Centro interuniversitario di studi avanzati su *"Blockchain, innovazione tecnologica e politiche del lavoro"*.

E' Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in *"Mercato del lavoro, relazioni industriali e sistemi di welfare"*, Università degli Studi Roma Tre.

E' Direttore del Master Universitario di II livello in “*Esperto in Mercato del lavoro e welfare*” in convenzione Università Roma Tre – INPS.

CERTIFICAZIONE DEI CONTRATTI DI LAVORO E RISOLUZIONE DELLE CONTROVERSIE DI LAVORO

Segue da dieci anni le attività che fanno capo alla Commissione di certificazione dei contratti di lavoro dell'Università degli Studi Roma Tre, occupandosi in prima persona degli indirizzi interpretativi, delle strategie operative, dell'esame analisi, consulenza e assistenza con riferimento alle più varieguate questioni relative ai contratti di lavoro e commerciali e alle controversie lavoristiche.

Preside la Commissione di certificazione dell'Università degli Studi Roma Tre, una realtà primaria nel panorama nazionale delle Commissioni di certificazione universitarie. Le attività della Commissione sono finalizzate alla prevenzione del contenzioso lavoristico, alla verifica preventiva della regolarità dei contratti di lavoro e alla verifica di conformità rispetto alle disposizioni di legge e di contratto collettivo, alla assistenza delle parti nella fase di stipulazione del regolamento contrattuale, alla riduzione delle asimmetrie informative nelle relazioni di lavoro e alla verifica del consenso informato dei lavoratori nella stipulazione dei contratti di lavoro, nella modifica di clausole e condizioni contrattuali e nella disposizione dei loro diritti.

La casistica affrontata dalla Commissione di certificazione non ha eguali a livello nazionale. Nel periodo 2015-2020 la Commissione ha emesso n. 6.016 provvedimenti di certificazione e n. 11.126 accordi conciliativi. Sono state sottoscritte n. 1.600 convenzioni con enti, aziende, studi professionali e associazioni di categoria.

La Commissione ha sviluppato una intensa attività di studio e ricerca applicata mediante l'approfondimento dell'evoluzione legislativa, degli orientamenti giurisprudenziali e della prassi amministrativa in campo giuslavoristico con attenzione alla soluzione dei casi concreti, attraverso la Clinica del lavoro e il Forum permanente dei professionisti del lavoro.

Il *Forum permanente dei professionisti del lavoro* organizza iniziative di formazione seminariale gratuite sulle principali tematiche di interesse lavoristico, l'attività si rivolge ad una palea vasta e variegata: professionisti (avvocati, commercialisti, consulenti del lavoro); funzioni HR, HSE, addetti alle relazioni industriali e al contenzioso del lavoro; rappresentanti di associazioni di categoria; accademici; studenti. Vengono fornite risposte a quesiti di ordine teorico e pratico e sono prodotti materiali di approfondimento (slide, videoregistrazioni e FAQ) disponibili sulla pagina web dedicata <https://certificazioneroma3.it/forum-permanente-professionisti.aspx>.

E' fondatrice presso l'Università degli Studi Roma Tre della “*Clinica del lavoro*” che permette agli studenti e ai tirocinanti di affrontare in prima persona l'approfondimento e la soluzione dei casi concreti che si pongono nel corso dei procedimenti di certificazione e di conciliazione, secondo la metodologia delle cliniche legali delle law school statunitensi.

CONSULENZA GIUSLAVORISTICA

Ha maturato una esperienza ventennale di consulenza giuslavoristica e collaborazione con Studi professionali di primaria importanza a livello nazionale.

L'esperienza e competenza copre tutti gli ambiti del diritto del lavoro pubblico e privato, del diritto sindacale, della sicurezza e della previdenza sociale.

Presta consulenza a istituzioni pubbliche nel campo delle politiche attive del lavoro e servizi per il lavoro.

Dal 2019 partecipa in qualità di Esperto al "Gruppo di lavoro Grandi Imprese" di Unindustria fornendo consulenza e assistenza tecnica in materia di normativa del lavoro alle più grandi imprese italiane.

Ha maturato collaborazioni professionali, in forma consulenziale o di formazione specialistica con imprese, istituzioni, enti, ordini professionali, associazioni di rappresentanza e strutture pubbliche e private. Tra cui si ricordano, sul versante pubblico: la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione; la Scuola superiore delle pubbliche amministrazioni locali; la Presidenza del Consiglio dei Ministri; il Sistema di Informazione per la Sicurezza della Repubblica; il Ministero del Lavoro, il Ministero della Giustizia, il Ministero delle Pari opportunità, Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri; il Consiglio Superiore della Magistratura; Tribunali e Corti di appello; Regioni ed enti locali sull'intero territorio nazionale; Formez PA; ISFOL.

Sul versante privato: Associazioni di rappresentanza datoriale (Confindustria nazionale e relative associazioni territoriali; Unindustria Roma e province; ABI; CNA Roma, CNA nazionale (Confederazione nazionale dell'artigianato e della piccola e media impresa), CNA Lazio; Confcommercio, Legacoop, Ania, Aniasa, Federambiente, Federutility, Utilitalia, ANIF), le organizzazioni sindacali, gli enti bilaterali (EBN Ente bilaterale unitario del settore del turismo; EBIT Ente Bilaterale Terziario nazionale e del Lazio; Fondazione RubesTriva Ente bilaterale nel settore delle imprese dell'igiene urbana).

Presso l'Ateneo di appartenenza è stata Delegata del Rettore dell'Università degli Studi Roma Tre alle Relazioni Sindacali di Ateneo occupandosi delle relazioni sindacali e della contrattazione integrativa di ente.

E' stata componente della Commissione di esperti nominata con decreto del Ministro della Funzione Pubblica 5 gennaio 1998 per la "*Ricostruzione sistematica delle fonti che disciplinano il rapporto di lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche alla luce delle innovazioni legislative*" ai fini della predisposizione del Testo Unico del pubblico impiego (D. Lgs. 165/2001).

Ha collaborato presso la Presidenza del Consiglio – Dipartimento della Funzione Pubblica come Componente della Commissione di studio per l'attuazione della delega di cui all'art.11 comma 4 della legge 15 marzo 1997, n. 59, presieduta dal prof. Massimo D'Antona, per la riforma del pubblico impiego (Gennaio 1998 - Maggio 1999).

Ha collaborato, in qualità di esperto, con l'Ufficio della Consigliera Nazionale di Parità partecipando agli Incontri di Studio per la Rete nazionale delle Consigliere e dei Consiglieri di parità e redigendo uno Studio in materia di "*Riforma del mercato del lavoro e discriminazione di genere*" (2004/2006).

Ha ricevuto incarico dalla Camera dei Deputati di verificare la conformità normativa dei contratti di lavoro dei collaboratori dei parlamentari (2008-2012).

Ha elaborato linee guida e svolto formazione sul progetto di Formez PA "Servizi innovativi nel settore dei servizi per il lavoro, nell'ambito del Progetto Qualità e innovazione nei Servizi

per l'Impiego" su incarico della Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica - in raccordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (2012).

Ha partecipato al Progetto di Elaborazione di materiali di alta formazione per la riqualificazione professionale degli operatori dei Servizi per l'Impiego, per Formez PA (2010-2011).

Ha coordinato i Corsi-concorsi destinati ai dipendenti del Ministero del Lavoro e del Ministero della Giustizia, affidati all'Università degli Studi Roma Tre (a.a. 2003/2004, 2004/2005, 2005/2006).

E' stata Componente del Consiglio di Amministrazione di Lazio Innova S.p.A. per il triennio 2017-2019 occupandosi, tra l'altro, della interpretazione e dell'applicazione della c.d. Riforma Madia ai dipendenti delle aziende a partecipazione pubblica.

E' stata presidente di Collegi Arbitrali aventi ad oggetto controversie relative a rapporti di lavoro di aziende a totale partecipazione pubblica.

Ha prestato assistenza tecnico giuridica e pareristica pro veritate all'Ateneo di appartenenza nella valutazione delle anomalie delle offerte di gara e nell'attuazione delle clausole sociali relative a procedure di affidamento di servizi *labour intensive* in appalto indette dell'Università degli Studi Roma Tre.

ATTIVITÀ DI ARBITRATO E CONCILIAZIONE DELLE CONTROVERSIE DI LAVORO

Dal 2011 presiede le Commissioni di conciliazione della Commissione di certificazione dell'Università degli Studi Roma occupandosi di rinunzie, transazioni, disposizione di diritti, derogabilità assistita, patti modificativi delle mansioni, risoluzioni consensuali e incentivate dei rapporti di lavoro.

E' Presidente della Commissione Arbitrale costituita presso la Commissione di certificazione dell'Università degli Studi Roma Tre ai sensi e per gli effetti dell'art. 31, comma 12, L. n. 183 del 2010, per la definizione arbitrale, ai sensi dell'art. 808 ter cod. proc. civ., delle controversie nelle materie di cui all'art. 409 cod. proc. civ. e all'art. 63, comma 1, D. Lgs. n. 276 del 2003.

Dal 2018 è Presidente della Commissione Paritetica Provinciale di Conciliazione e Arbitrato per le vertenze in materia di lavoro dell'Ente Bilaterale Terziario di Roma e provincia (EBIT).

Dal 2011 è Componente, per Manageritalia, del Collegio di Conciliazione ed Arbitrato Dirigenti di aziende del Terziario, distribuzione e servizi.

ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO ACCADEMICO

Dal 2001 è titolare di insegnamenti afferenti al settore scientifico disciplinare del Diritto del lavoro (IUS-07) nei corsi di laurea triennale e magistrale. Ha insegnato: *Diritto del lavoro*, *Diritto del lavoro corso avanzato*, *Diritto del mercato del lavoro*, *Diritto della sicurezza sociale*, *Diritto della previdenza sociale*, *Negoziazione collettiva*, *Rapporti di lavoro flessibili*.

Insegna inoltre in Corsi di alta formazione e post lauream, master universitari di I e II livello, scuole di specializzazione, scuole di formazione per le professioni legali, dottorati di ricerca.

E' Coordinatrice e direttore di Master universitari di I° e II° livello.

E' Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in *Diritto dell'Economia e dell'Impresa: curriculum Autonomia privata, impresa, lavoro e tutela dei diritti nella prospettiva europea*, Facoltà di Giurisprudenza, Sapienza Università di Roma.

E' Referee e Discussant per il Dottorato in *Diritto del lavoro e relazioni industriali*, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e per il Dottorato in *Scienze giuridiche*, Università degli Studi di Milano.

ATTIVITÀ DI RICERCA SCIENTIFICA

Svolge assiduamente dal 1999 attività di ricerca scientifica nel settore scientifico disciplinare del Diritto del lavoro (IUS-07).

Dal 14.08.2020 è Membro dell'International Scientific Board - Jean Monnet *Centre of Excellence on Integration of Migrants in Europe* (IntoME), finanziato dalla Commissione Europea.

Dal 2018 è Componente del gruppo di ricerca dell'Università Roma Tre del Progetto *Ensuring the Highest Degree of Privacy and Personal Data Protection through Innovative Tools for SMEs and Citizens* – SMEDATA, finanziato dalla Commissione Europea.

Dal 18.07.2018 è Componente del Jean Monnet *Centre of Excellence Labour, Welfare and Social Rights in Europe*, finanziato dalla Commissione Europea - Call for proposals 2018 – EAC/A05/2017.

Dal 2017 è Componente del Comitato scientifico della Rivista giuridica “*Giornale di diritto del lavoro e delle relazioni industriali*”, fondata da Gino Giugni, edita da Franco Angeli.

E' Membro del Comitato Scientifico dei Quaderni del CNEL.

E' Membro del Comitato Scientifico della Rivista *Professionalità Studi*, Studium, Edizioni La Scuola, ADAPT University Press. (2017 – oggi).

Dal 2017 è Direttore della Collana “*Riflessioni giuridiche sul lavoro*”, Aracne Editore.

E' Componente fondatore del Comitato interuniversitario “*Per una ripresa degli studi previdenziali in Italia*” promotore dei Seminari previdenziali per i giovani studiosi della previdenza sociale.

E' Componente del Comitato dei revisori, Portale giuridico Giustizia civile.com, Giuffrè.

E' Socio Fondatore dell'Associazione *Studi e Ricerche Interdisciplinari sul Lavoro* (ASTRIL) con sede presso l'Università degli Studi Roma Tre.

E' stata Componente del comitato di redazione, Rivista *Diritti, lavori, mercati*, Edizioni scientifiche italiane (2003-2006).

Componente comitato di redazione, Rivista *Il Diritto del mercato del lavoro*, Edizioni scientifiche italiane (1999-2002).

Componente del Comitato di redazione, Rivista *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni* (Fascia A), Giuffrè (1998 -2016).

E' stata Responsabile scientifico e coordinatore di numerosi progetti di ricerca scientifica finanziati da istituzioni pubbliche e private a livello nazionale e internazionale.

Dal 2016 è Direttore e responsabile scientifico dell'Osservatorio "*La rilevazione e l'analisi dei fabbisogni professionali e formativi nel settore terziario del territorio laziale*" Università Roma Tre - Ente Bilaterale del Terziario del Lazio.

Dal 2019 è Coordinatore e Responsabile scientifico del Progetto di ricerca *La domanda di lavoro in somministrazione: monitoraggio, analisi e tendenze dei percorsi professionali dei lavoratori in somministrazione*, in convenzione con il Ministero del lavoro e Ebitemp.

Dal 2019 è Responsabile scientifico del Progetto di ricerca *Disabilità da lavoro, collocamento mirato e tutela prevenzionistica: il ruolo della contrattazione collettiva*, Università Roma Tre-IRFA – Istituto di Riabilitazione e Formazione di ANMIL - Associazione Nazionale fra Lavoratori Mutilati e Invalidi del Lavoro.

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE E INTERESSI DI RICERCA

L'attività di ricerca scientifica riguarda le tematiche fondamentali comprese nel Settore scientifico disciplinare IUS 07- Diritto del Lavoro, anche in relazione alle tendenze evolutive della materia. Ha prodotto oltre cento pubblicazioni scientifiche tra monografie, saggi, contributi a volumi collettanei, voci enciclopediche e articoli.

E' autrice di due monografie: "*Il sistema normativo del lavoro temporaneo*", Giappichelli, 2008 (che ha riportato la valutazione di prodotto "Eccellente" nella VQR 2004-2010) e "*Apprendimento e tutela del lavoro*", Giappichelli, 2013 per la Collana di Diritto del Lavoro diretta da Treu e Rusciano (che ha riportato la valutazione di prodotto "Eccellente" nella VQR 2011-2014).

Gli interessi prevalenti di ricerca si concentrano sui temi legati alla regolazione del mercato del lavoro, con particolare riguardo alla flessibilità del lavoro, alle tipologie contrattuali, alle politiche attive del lavoro; al tema dell'apprendimento e dell'investimento formativo delle imprese nel capitale umano e dei contratti di lavoro a finalità formativa; alle questioni giuslavoristiche legate ai fenomeni modificativi dell'organizzazione dell'impresa (decentramento, outsourcing, integrazione contrattuale tra imprese, appalti, trasferimento, ammortizzatori sociali); alle tematiche della disposizione dei diritti, della certificazione dei contratti, della prevenzione e soluzione non contenziosa delle controversie lavoristiche; alle tematiche più classiche della disciplina del rapporto di lavoro in ambito pubblico e privato, quali la subordinazione e l'autonomia, le mansioni, il licenziamento, la tutela della salute e sicurezza, la tutela della privacy.

ULTERIORI INCARICHI

E' membro del Comitato Etico di INARCASSA.

E' Coordinatore del gruppo di lavoro costituito dal CNEL su tema "Istruzione e formazione professionale" per l'esercizio di "Stress test" in rapporto all'emergenza sanitaria in atto, finalizzato alla elaborazione di proposte o iniziative di modifica normativa da presentare al Governo e al Parlamento.

Autrice e componente del Gruppo di lavoro per la redazione del *Libro Bianco Sull'economia Digitale* (2020), Centro Economia Digitale (CED).

Dal 1994 è Socio dell'Associazione Italiana di Diritto del Lavoro e della Sicurezza Sociale (A.I.D.L.A.S.S.).

Dal 2016 è Componente del Centro Ricerche Economiche e Sociali – Manlio Rossi Doria, Centro di Eccellenza dell'Università degli Studi Roma Tre.

Dal 2015 è Componente del Consiglio del Centro di Ateneo per lo studio di Roma (CROMA) dell'Università degli Studi Roma Tre (D.R. n. 1528 del 18.11.2015).

Dal 24.3.2016, sino alla nomina di Prorettore (23.1.2018), è stata Senatore Accademico dell'Università degli Studi Roma Tre, per il triennio 2016-2019. Componente della Commissione Ricerca del Senato Accademico.

Dal 2013 al 2016 è stata Direttore Vicario del Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre. Nello stesso periodo è stata componente della Giunta del Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre.

Dal 2016 è Responsabile scientifico e coordinatore del Master sindacale (Piano di formazione sindacale), promosso e finanziato dall'Ente Bilaterale del Terziario Lazio a favore dei delegati sindacali di Filcams Cgil, Fisascat Cisl, Uilucis Uil.

Dal 2015 al 2019 ha collaborato con la Commissione Diritto del lavoro dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

Nel 2015 è stata Componente del Gruppo tecnico nominato dall'Assessorato al Lavoro della Regione Lazio per la regolamentazione del reddito minimo di inserimento.

Ha partecipato come Esperto al Gruppo di lavoro per la redazione delle Linee di Indirizzo INAIL-Federutility per l'implementazione dei Sistemi di Gestione per la Sicurezza nel settore dei servizi pubblici locali Energia Elettrica, Gas e Acqua (2015-2017).

Roma 22 luglio 2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali per gli usi consentiti dalla legge

prof. Silvia Ciucciovino

